

# La décision sous incertitude

Minh HA-DUONG

haduong@centre-cired.fr

Vendredi 12 décembre 2008 – 13:30-17:15 – ENSTA

Cours d'économie de l'environnement, 3e année

# Plan de la séance

1. Maximisation de l'utilité espérée
  2. Décision dans l'incertain
  3. Dimensions humaines
- + questions, exercices, et pause



# Théorie de la décision 1

## Maximiser l'espérance de l'utilité

1. Critères de décision
2. Maximisation de l'utilité
3. Information et option
4. Limites du modèle standard

# 1. Un problème de décision

## Le marchand de glaces

4 emplacements:  $x = \alpha \beta \gamma \delta$

Temps chaud ou froid:  $s = C, F$

	$\alpha$	$\beta$	$\gamma$	$\delta$
<b>C</b>	10	6	11	8
<b>F</b>	2	4	0	3

Profit  $\Pi(s, x)$

# Critères de décision

- Maximum de l'espérance de gain
- Maximin (précaution)
- Maximax

Ce n'est pas à l'analyste de choisir le critère.

## 2. L'utilité des gains

Croissante

Mais de moins en moins vite

# Modèle de décision standard

- Gains monétaires  $\pi(S, X)$
- États du monde des probabilité  $p(s)$
- Fonction d'utilité  $U(\pi)$

Choisir la décision  $x$  qui maximise l'utilité espérée:

$$\Pi^* = \max_x \sum_s p(s) u(\pi(s, x))$$



# Avantages du modèle standard

Portée générale:  $u$  paramétrise des différents critères possibles.

Garantie de rationalité

Sépare bien  $u$ ,  $p$ , et  $\pi$ .

# 3. Information et option

- Stratégie contingente
- Valeur de l'information
- Valeur d'option

# Le marchand de glaces

Espérance de gain en s'adaptant à  $s$  ?

	$\alpha$	$\beta$	$\gamma$	$\delta$
C	10	6	11	8
F	2	4	0	3

Profit  $\Pi(s, x)$

# Valeur de l'information

Gain espéré de la stratégie contingente

$$\Pi^{\#} = \sum_s p(s) \left( \max_x u(\pi(s, x)) \right)$$

Valeur espérée de l'information

$$EVPI = \Pi^{\#} - \Pi^*$$

# Valeur de la flexibilité

En supposant que l'information sera

- parfaite
- gratuite

$$OV = \Pi^{\#} - \Pi^*$$

# 4. Limites du modèle standard

- Long terme
- Risque, incertitude, incomplétude
- Rationalité et décision

# Long terme et actualisation

1€ à  $t$  vaut  $(1+r)^{-t}$  € aujourd'hui

$r$       taux d'actualisation

écrase les bénéfices à long terme  
actualisation hyperbolique

# Degrés d'ignorance

- Risque: on connaît les probabilités
- Incertitude: on connaît les états
- Incomplétude



# Rationalité et décision

- Modèle normatif, pas descriptif:  
habitudes, émotions
- Décideur unique vs. société:  
jeux stratégiques, confiance

# Conclusion 1: à retenir

- Maximiser l'espérance du gain
- ... ou de son utilité.
  
- Risque, incertitude, incomplétude et dimensions humaines

# **Théorie de la décision 2: décision dans l'incertitude**

Cours Prospective et décision sous  
incertitude

Minh Ha-Duong, CIRED/CNRS

# Plan

- Rappel du modèle standard
- Imprécision et incertitude
- Critères de décision dans l'incertain

# Degrés d'erreur

- Risque: Probabilité précise justifiée
- Incertitude: Probabilité imprécise
- Incomplétude

# Décision dans le risque: Maximiser l'utilité espérée

- États du monde  $s$  probabilité  $p(s)$
- Acte  $x$
- Gains monétaires  $c(x,s)$
- Fonction d'utilité  $u(c)$

Choisir  $x^*$  qui maximise SEU :

$$E_p u(c) = \sum_s p(s) u(c(x, s))$$

# Exercice 1

Un individu a une fonction d'espérance de l'utilité de la forme  $u(w) = w^{1/2}$ , c'est à dire que "son bonheur est la racine carrée de sa richesse  $w$ ". Sa richesse initiale s'élève à 4€. Il possède un billet de loterie qui peut valoir 12€ avec la probabilité  $\frac{1}{2}$  et 0€ avec la probabilité  $\frac{1}{2}$ .

- 1.1) Quelle sont sa richesse et son utilité dans les différents états du monde ?
- 1.2) Quelle est l'espérance de sa richesse et de son utilité ?
- 1.3) Quel est le plus petit prix  $p$  auquel il serait disposé à vendre le billet de loterie ?

# Corrigé 1

1.1 et 1.2)

	Richesse	Utilité
Gagnant	16	4
Perdant	4	2
Espérance	10	3

1.3) S'il ne vend pas son utilité espérée est 3.

S'il vend au prix  $x$ , sa richesse est  $4+x$  et son utilité  $(4+x)^{1/2}$

Il est prêt à vendre si  $(4+x)^{1/2} > 3$ , c'est à dire  $x > 5$



# Définition: équivalent certain

L'investisseur est indifférent entre détenir le billet de loterie et détenir l'équivalent certain: 5 euros.

On appelle équivalent certain de  $w_{risqué}$  la richesse sans risque  $w_{eq}$  qui procure la même utilité que  $w_{risqué}$  :

$$u(w_{eq}) = E u (w_{risqué})$$

c'est à dire  $w_{eq} = u^{-1}(E u (w_{risqué}))$

# Définition: Prime de risque

L'investisseur est averse au risque, l'équivalent certain (5) est inférieur à l'espérance de gain (6).

On appelle prime de risque la différence entre l'espérance de gain risqué et l'équivalent certain:

$$\textit{Prime de risque} = E w_{\text{risqué}} - w_{\text{eq}}$$

# Exercice 2

Un individu dispose d'un revenu de mille euros. On lui offre la possibilité d'investir dans un projet qui présente 50 % de chance de rapporter 200 euros et 50 % de chance d'imposer des pertes de 100 euros. L'utilité que l'individu retire de différents niveaux de revenu est :

<b>Revenu</b>	<b>900</b>	<b>950</b>	<b>1000</b>	<b>1010</b>	<b>1100</b>	<b>1200</b>
Utiles	200	210	214	214.5	218.8	220

2.1) Cet individu choisit-il d'investir dans le projet ?

2.2) Quel est le coût du risque, mesuré par la prime de risque ?

2.3) Supposez maintenant que le projet est également partagé entre deux investisseurs qui, tous les deux, disposent des préférences décrites ci-dessus. Choisissent-ils d'investir dans le projet ?

# Corrigé 2

2.1) Non car s'il investit, son utilité espérée est  $210 = 0.5 * u(900) + 0.5 * u(1200)$ , contre 214 s'il n'investit pas.

2.2)  $1050 - 950 = 100$  euros

2.3) Oui. Les gains et les pertes sont partagées, ce qui fait que l'espérance de l'utilité devient 214.5.

## 2. Imprécision et incertitude

La probabilité n'est pas unique,  
c'est un intervalle:

- Urne d'Ellsberg
- Paris cohérents (De Finetti)
- Modèle de Dirichlet imprécis

## 2.1 Urne d'Ellsberg

Tirage d'une boule d'une boîte contenant

- 3 boules de couleur
- 1 est jaune
- les 2 autres sont rouges ou noires

La probabilité de *rouge* est comprise entre 0 et  $2/3$ .

## 2.2 Petit exercice...

Un investisseur a accepté un projet lui rapportant 4 utiles dans le cas favorable (probabilité  $p$ ) et -4 sinon.

On suppose qu'il est rationnel au sens SEU.

Qu'en déduit-on sur  $p$  ?

# Paris et information

S'il a accepté l'investissement,

$$4p + (-4)(1-p) > 0$$

c'est à dire  $p > \frac{1}{2}$

Les comportements révèlent les croyances des agents économiques

Application: marchés prédictifs

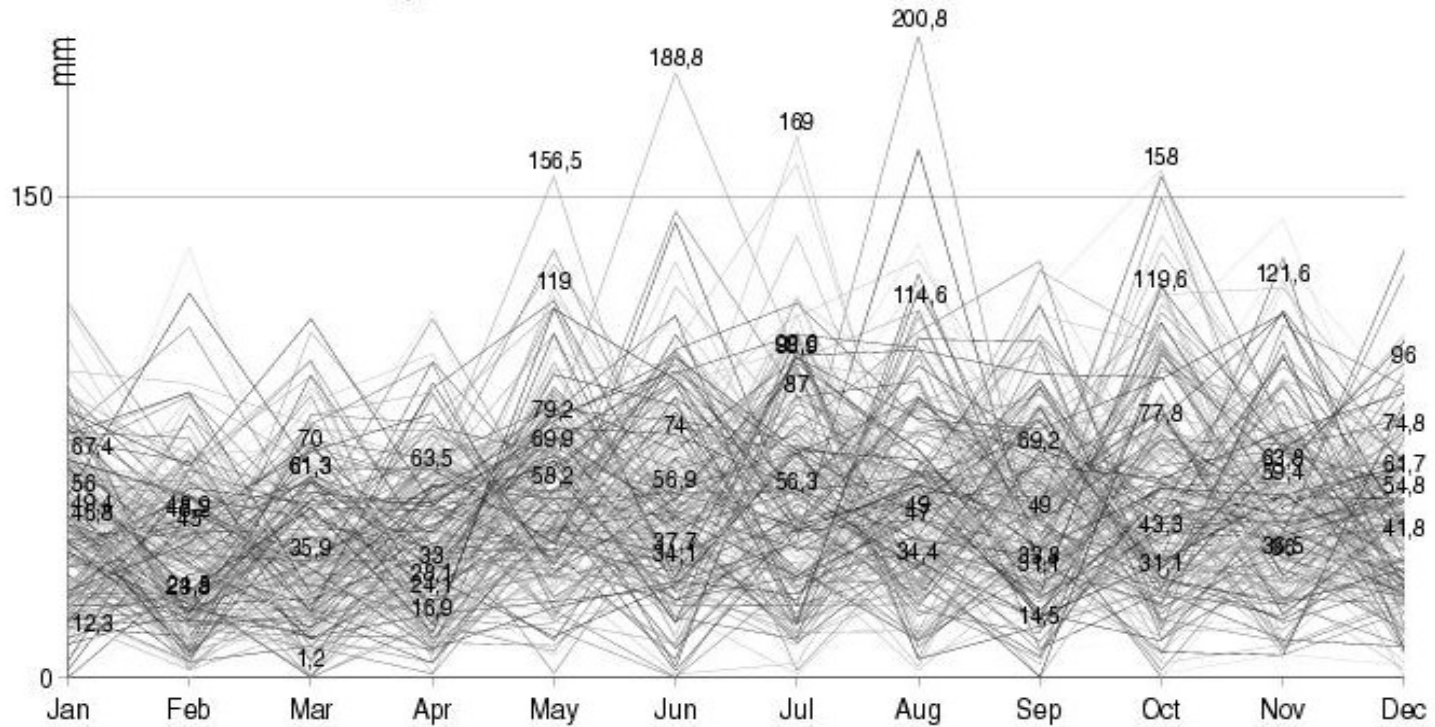


## 2.3 Inférence imprécise

- *Probabilité d'un mois très pluvieux à Paris l'année prochaine ?*
- Arbitrage précision/confiance
- Quand, peu/pas d'observations, une réponse imprécise: 2.5 à 5 pourcent peut être mieux justifiée.

# 9 mois pluvieux en 219 ans

Precipitations at PARIS LE BOURGET



# Modèle Beta Imprécis

Croyance = fréquence après l'an prochain:

– plus que  $9/(219+1)$

– moins que  $(9+1) / (219+1)$

Cas général de  $m$  positifs en  $n$  essais:

$$\left[ \frac{m}{n+s}, \frac{m+s}{n+s} \right]$$

# Mois pluvieux à Paris

<b>Periode</b>		<b><i>n</i></b>	<b><i>m</i></b>	<b><i>s</i></b>	<b>Croyance (%)</b>
1870-1989	219	9	0	4.1	précise
idem		219	9	1	4.1 - 4.5
idem		219	9	2	4.1 - 5.0
1900-	89	3	1	3.3 - 4.4	
1950-	39	1	1	2.5 - 5.0	

# Accident nucléaire majeur

<b>Periode</b>		<b><i>n</i></b>	<b><i>m</i></b>	<b><i>s</i></b>	<b>Croyance (%)</b>
1950-2006	56	2	1	3.5 - 5.3	
1986-2006		20	0	1	0 - 4.8

↑  
Niveau de  
possibilité  
1/21

### 3. Incertitude et décision

- Croyance:  $p$  imprécise

$$p \in C$$

- Par exemple:  $s$  très peu probable

$$p(s) \leq 0.1$$

# Décision dans l'incertain

- États du monde  $s$
- Probabilité imprécise  $p \in C$
- Acte  $x$
- Gains en utiles  $u(x, s)$

Comment choisir  $x^*$  ?

# Critères de Bayes

On peut se ramèner au cas standard si on se donne une règle pour choisir une probabilité précise  $p_0$  dans  $C$ .

On dit que  $x^\#$  est un pari de Bayes ssi il existe  $p_0$  dans  $C$  tel que

$$x^\# = \max_x E_{p_0} x$$

Choix de  $p_0$  ??



# Critères optimiste/pessimiste

Choisir  $x^*$  qui maximise:

$$\bar{P}(x) = \max_{p \in C} E_p u(x, s)$$

ou:

$$\underline{P}(x) = \min_{p \in C} E_p u(x, s)$$

# Critère de Ellsberg

$$U(X) = aE_{p_0} X + (1-a)(b\bar{P}(X) + (1-b)\underline{P}(X))$$

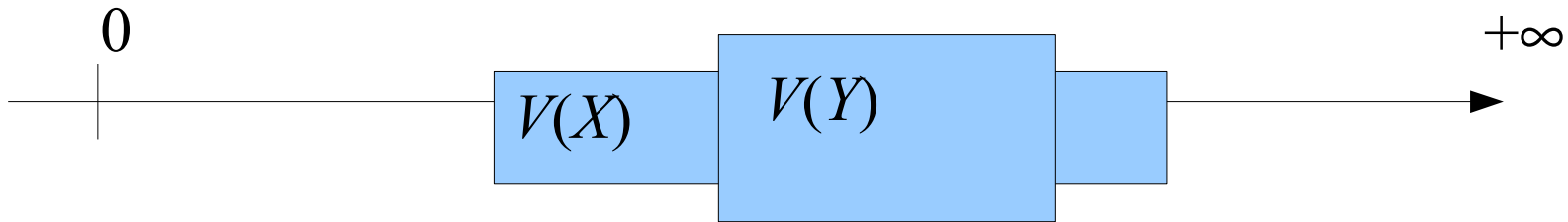
$Y$  est préféré à  $X$  ssi  $U(Y) > U(X)$



# Critère de Bewley/Walley

La valeur espérée est un intervalle

$$V(X) = [\underline{P}(X), \bar{P}(X)]$$



Pas d'ordre total mais partiel:

Donner  $X$  pour recevoir  $Y$  ssi

$$\underline{P}(Y - X) \geq 0$$

# Conclusion 2: à retenir

- L'information est parfois imprécise
- Deux familles de critère de décision, ordre total ou partiel



# **Théorie de la décision 3: dimensions humaines**

Prospective et décision sous incertitude

Minh Ha-Duong, CIRED/CNRS

# Dimensions de l'ignorance

Erreur: information incomplète, désir de corriger  
(risque, incertitude, incomplétude)

1. Aspects psychologiques
2. Aspects stratégiques

# 1. Dimensions psychologiques

Ignorance active des éléments  
hors de propos

- Surprise
- Métaphysique
- Tabous



# Surprise

Chose inattendue:

Désaccord entre un stimulus et la connaissance pré-établie.

Surprise  $\neq$  changement abrupt

Rôle des scénarios

# Métaphysique

- Non vérifiable: mystères de la Foi, valeurs, systèmes de croyance
- Paramètres du modèle de décision: risque, critère, temps, équité.
- Diversité, source de résilience
- Rôle du dialogue

# Tabous

- Ce que les membres d'un groupe social ne doivent pas savoir ni même demander
- Exemple: mandat GIEC
- Dénégation morale (injuste) dérape vers déni scientifique (faux)
- Rôle des intervenants extérieurs

## 2. Ignorance stratégique

- Conflits
- Confiance et coordination
- Passager clandestin
- Asymétrie d'information

# Jeu des prisonniers

- Deux prisonniers, chacun peut
  - dénoncer l'autre ( $s=D$ )
  - garder le silence ( $s=C$ )
- La condamnation est
  - Lourde si seul coupable ( $u=0$ )
  - Moyenne si torts partagés ( $u=1$ )
  - Relaxe si personne n'avoue ( $u=2$ )
  - Récompense si seul informateur ( $u=3$ )

# Dilemne du prisonnier

$$S_{bleu} = S_{rouge} = \{C: \text{se taire}, D: \text{parler}\}$$

Gain du  
joueur **bleu**

	<b>D</b>	<b>C</b>
<b>D</b>	1	3
<b>C</b>	0	2

Gain du  
joueur **rouge**

	<b>D</b>	<b>C</b>
<b>D</b>	1	0
<b>C</b>	3	2

Vous faites quoi ?

# Rationalité: individuelle ou collective ?

- Stratégie dominante: dénoncer l'autre
- Optimum collectif non stable
- Equilibre de Nash: personne n'a intérêt à dévier

Gain du  
joueur **bleu**

	<b>D</b>	<b>C</b>
<b>D</b>	1	3
<b>C</b>	0	2

Gain du  
joueur **rouge**

	<b>D</b>	<b>C</b>
<b>D</b>	1	0
<b>C</b>	3	2

# Hypothèses critiques

- Décisions indépendantes
- Les joueurs connaissent le jeu
- Jeu unique



# Conclusion 3

La prospective doit répondre aux dimensions  
humaines de l'ignorance